

仁德醫護管理專科學校

108學年度

(自108年8月1日至109年7月31日止)

決 算 書

# 目 錄

項 目	頁次
決算總說明	1~4
平衡表	5
收支餘絀表	6
現金流量表	7
現金收支概況表	8
長期營運資產變動表	9~10
借款變動表	11
收入明細表	12
成本與費用明細表	13
現金明細表	14
銀行存款明細表	15
應收款項明細表	16
預付款項明細表	17
特種基金明細表	18
投資基金明細表	19
什項資產明細表	20
短期債務明細表	21
應付款項明細表	22
預收款項明細表	23
代收款項明細表	24
存入保證金明細表	25
最近3年財務分析表	26~27

# 仁德醫護管理專科學校

## 決算總說明

108 學年度

全 4 頁 第 1 頁

### 壹、重要校務計畫實施績效：

#### 一、營運計畫

本校自創校以來，為配合社會實際需要，積極規劃以培育各項醫事人才為目標，自民國 88 年 8 月獲准改制「仁德醫護管理專科學校」，設「護理科」、「復健技術科」、「資料管理科」、「應用外語科」、「視光學科」、「醫事檢驗科」及「餐旅管理科」；94 學年度增設「幼兒保育科」與「職業安全衛生科」；97 學年度增設二年制「老人照顧科」；99 學年度增設二年制「生命關懷事業科」；100 學年度增設二年制「調理保健技術科」及五年制「健康美容觀光科」，101 學年度增設二年制「高齡健康促進科」及五年制「數位媒體應用科」；103 學年度增設五年制「生命關懷事業科」，106 學年度增設五年制「調理保健技術科」及五年制「口腔衛生學科」，107 學年度增設「生技製藥經營管理科」及二年制「口腔衛生學科」，整體發展規劃期能朝向培育中部地區全方位之專業醫護人才之目標邁進。

為達到此一目標，本校中長程計畫之重點工作，將強化校務行政效率，優化師資結構與素養，提高教學與學習品質，並加強與產業界合作，增加學生實作歷練經驗，以提升其專業知識及就業力，為社會培育基層之管理及實務從業人才，並規劃校園全面數位化之建設，期使本校發展為一精緻、專業、高水準之醫護管理專科學校。

為因應少子女化與學用合一的定位，本校校務發展目標明確，秉持「仁心德術、博施濟眾」之校訓，培育具有專業技能與服務熱忱之人才，並強化學生實務技能與相關證照之取得，達成「畢業即就業」之教育目標。因此，整體校務以橫向整合與縱向領導方式緊密扣合，配合教育部技職再造進行制度調整，並結合校務發展目標，推動學校發展特色及規劃永續經營方針。爰此本校中長程校務發展計畫重點發展願景總目標有六：

- (一) 強化校務發展，營造優質環境。
- (二) 整合教學資源，促進學生學習。
- (三) 建構學習及輔導機制，強化就業競爭力。
- (四) 精進教師教學，活化多元課程。
- (五) 結合健康照護特色，創業轉型育成。
- (六) 規劃永續校園，善盡社會責任。

# 仁德醫護管理專科學校

## 決算總說明

### 108學年度

全 4 頁 第 2 頁

#### 二、重要長期營運資產增置計畫

本校於本學年度進行廁所改建裝修工程計畫，整修範圍包含生命教育大樓及綜合教學大樓廁所整修，以提供本校師生良好校園環境。

#### 三、長期債務之舉借及償還

本校 103 學年度規劃興建學生宿舍新建工程，向財政部國庫署地方建設基金申貸新台幣 1 億元整，借款期間為 104 年 11 月 3 日起至 109 年 11 月 3 日止。償還方式為自核貸日起，期滿 1 年為第 1 期，以後每半年為 1 期，分 9 期平均償清貸款本息，本(108)學年度已償還第 7 及 8 期本息。

#### 四、其他重要計畫

本校重要校務計畫已如上所述。

#### 貳、決算概要：

##### 一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入 5 億 9,874 萬 8,759 元，較本學年度預算數 5 億 7,695 萬 8,875 元，增加 2,178 萬 9,884 元，約 3.78%，主要係因教師承接校外產學合作案數量增加、投資基金績效高於預期及實際受贈收入超過預期等因素所致。
- (二) 本學年度成本與費用 5 億 4,404 萬 4,312 元，較本學年度預算數 5 億 4,648 萬 6,908 元，減少 244 萬 2,596 元，約 0.45%，主要係因預計增補人力及寬列職工年終獎金以及業務費與維護費摺節開支所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘 5,470 萬 4,447 元，較本學年度預算數 3,047 萬 1,967 元，增加 2,423 萬 2,480 元，約 79.52%，主要係收入增加及節省開支所致。

仁德醫護管理專科學校

決 算 總 說 明

108 學年度

全 4 頁 第 3 頁

二、 現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入1億5,313萬9,911元。
- (二) 投資活動之淨現金流出2,609萬2,730元。其中現金流入合計5,381萬4,771元，包括減少流動金融資產及投資收現數2,378萬4,771元及收回存出保證金收現數3,003萬元；現金流出合計7,990萬7,501元，包括增加不動產、房屋及設備付現數7,484萬3,142元、增加無形資產付現數396萬2,359元，及增撥投資基金付現數110萬2,000元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出 2,287萬1,951元。其中現金流入合計4,232萬643元，包括增加代收款項收現數3,778萬8,380元及收取存入保證金收現數453萬2,263元；現金流出合計6,519萬2,594元，包括減少代收款項付現數3,810萬8,397元、退回存入保證金付現數486萬1,977元，及其他籌資活動付現數2,222萬2,220元。
- (四) 現金及約當現金之淨增1億417萬5,230元，係期末現金4億6,681萬9,413元，較期初現金3億6,264萬4,183元增加之數。

三、 資產負債情況

- (一) 本學年度資產18億5,046萬9,682元，包括流動資產4億8,189萬2,089元、投資、長期應收款及基金1億3,449萬4,186元、不動產、房屋及設備淨額11億6,922萬7,436元、無形資產淨額1,255萬3,134元，及其他資產5,230萬2,837元。
- (二) 本學年度負債8,212萬2,217元，包括流動負債7,247萬8,510元，及其他負債964萬3,707元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀17億6,834萬7,465元，包括權益基金13億7,247萬5,183元、賸餘4億2,319萬7,642元，及權益其他項目(2,732萬5,360)元。

# 仁德醫護管理專科學校

## 決 算 總 說 明

108 學年度

全 4 頁 第 4 頁

### 四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘7,433萬4,410元。其中經常門現金收入6億1,504萬8,543元、經常門現金支出4億6,190萬8,632元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出5,185萬6,001元及購置不動產現金支出2,694萬9,500元。

### 參、其他：

#### 一、本學年度收支賸餘原因

本學年度收支賸餘 5,470 萬 4,447 元，主要原因為學雜費收入係本校收入之主要來源，在目前大環境少子化影響下，本校經常性收入除學雜費收入外，每年積極爭取各項補助計畫，並鼓勵教師承接產學合作計畫，努力拓展推廣教育，爭取外界資源挹注本校教育經費，另外，在維持良好教學品質目標考量下，本校嚴格控管預算，各單位擷節開支所致。。

#### 二、其他重要財務事項

本學年度未調整學雜費收費基準，本校已逾 17 年未調整學雜費。

**仁德醫護管理專科學校**  
**平衡表**  
**中華民國109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>1,850,469,682</b>	<b>1,802,449,600</b>	<b>48,020,082</b>	<b>2.66</b>
流動資產	481,892,089	389,395,850	92,496,239	23.75
現金	350,000	350,000	0	0.00
銀行存款	466,469,413	362,294,183	104,175,230	28.75
應收款項	12,543,564	23,405,359	(10,861,795)	(46.41)
預付款項	2,529,112	3,346,308	(817,196)	(24.42)
投資、長期應收款及基金	134,494,186	146,546,468	(12,052,282)	(8.22)
特種基金	894,452	894,452	0	0.00
投資基金	133,599,734	145,652,016	(12,052,282)	(8.27)
不動產、房屋及設備	1,913,825,383	1,882,218,092	31,607,291	1.68
土地	2,887,625	2,887,625	0	0.00
土地改良物	36,869,989	51,544,189	(14,674,200)	(28.47)
房屋及建築	1,174,954,004	1,175,396,004	(442,000)	(0.04)
機械儀器及設備	346,880,253	335,081,247	11,799,006	3.52
圖書及博物	79,335,429	81,156,009	(1,820,580)	(2.24)
其他設備	251,148,583	236,153,018	14,995,565	6.35
購建中營運資產	21,749,500	0	21,749,500	-
累計折舊總額	(744,597,947)	(710,146,739)	(34,451,208)	4.85
不動產、房屋及設備淨額	1,169,227,436	1,172,071,353	(2,843,917)	(0.24)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	39,216,168	35,791,118	3,425,050	9.57
電腦軟體	39,216,168	35,791,118	3,425,050	9.57
累計攤銷總額	(26,663,034)	(23,116,089)	(3,546,945)	15.34
無形資產淨額	12,553,134	12,675,029	(121,895)	(0.96)
其他資產	52,302,837	81,760,900	(29,458,063)	(36.03)
存出保證金	0	30,030,000	(30,030,000)	(100.00)
什項資產	52,302,837	51,730,900	571,937	1.11
<b>合計</b>	<b>1,850,469,682</b>	<b>1,802,449,600</b>	<b>48,020,082</b>	<b>2.66</b>
<b>負債</b>	<b>82,122,217</b>	<b>91,299,458</b>	<b>(9,177,241)</b>	<b>(10.05)</b>
流動負債	72,478,510	70,214,917	2,263,593	3.22
短期債務	11,111,120	22,222,220	(11,111,100)	(50.00)
應付款項	17,193,954	17,646,783	(452,829)	(2.57)
預收款項	41,385,186	27,237,647	14,147,539	51.94
代收款項	2,788,250	3,108,267	(320,017)	(10.30)
長期負債	0	11,111,120	(11,111,120)	(100.00)
長期應付款項	0	11,111,120	(11,111,120)	(100.00)
其他負債	9,643,707	9,973,421	(329,714)	(3.31)
存入保證金	9,643,707	9,973,421	(329,714)	(3.31)
<b>權益基金及餘絀</b>	<b>1,768,347,465</b>	<b>1,711,150,142</b>	<b>57,197,323</b>	<b>3.34</b>
權益基金	1,372,475,183	1,306,413,373	66,061,810	5.06
指定用途權益基金	894,452	894,452	0	0.00
未指定用途權益基金	1,371,580,731	1,305,518,921	66,061,810	5.06
餘絀	423,197,642	434,555,005	(11,357,363)	(2.61)
累積餘絀	423,197,642	434,555,005	(11,357,363)	(2.61)
權益其他項目	(27,325,360)	(29,818,236)	2,492,876	(8.36)
累積其他綜合餘絀	(27,325,360)	(29,818,236)	2,492,876	(8.36)
<b>合計</b>	<b>1,850,469,682</b>	<b>1,802,449,600</b>	<b>48,020,082</b>	<b>2.66</b>



仁德醫護管理專科學校

收支餘絀表

108學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>603,025,078</b>	<b>各項收入</b>	<b>598,748,759</b>	<b>576,958,875</b>	<b>21,789,884</b>	<b>3.78</b>
399,477,150	學雜費收入	400,301,457	402,119,414	(1,817,957)	(0.45)
7,981,634	推廣教育收入	8,830,810	10,005,200	(1,174,390)	(11.74)
3,776,780	產學合作收入	4,873,826	4,000,000	873,826	21.85
102,289,444	補助及受贈收入	94,541,282	76,284,561	18,256,721	23.93
11,130,025	財務收入	12,538,997	8,000,000	4,538,997	56.74
78,370,045	其他收入	77,662,387	76,549,700	1,112,687	1.45
<b>505,129,041</b>	<b>各項成本與費用</b>	<b>544,044,312</b>	<b>546,486,908</b>	<b>(2,442,596)</b>	<b>(0.45)</b>
4,091,787	董事會支出	5,200,672	6,562,136	(1,361,464)	(20.75)
116,259,619	行政管理支出	118,278,060	129,675,981	(11,397,921)	(8.79)
319,956,403	教學研究及訓輔支出	335,485,844	353,486,875	(18,001,031)	(5.09)
37,970,404	獎助學金支出	39,257,264	34,900,000	4,357,264	12.48
2,974,816	推廣教育支出	3,270,818	3,072,600	198,218	6.45
3,699,601	產學合作支出	4,696,926	4,000,000	696,926	17.42
386,317	財務費用	103,242	230,000	(126,758)	(55.11)
19,790,094	其他支出	37,751,486	14,559,316	23,192,170	159.29
<b>97,896,037</b>	<b>本期餘絀</b>	<b>54,704,447</b>	<b>30,471,967</b>	<b>24,232,480</b>	<b>79.52</b>

附表：

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>(13,892,585)</b>	<b>本期其他綜合餘絀</b>	<b>2,492,876</b>	<b>0</b>	<b>2,492,876</b>	<b>-</b>
(13,892,585)	備供出售金融資產未實現餘絀	2,492,876	0	2,492,876	-
<b>84,003,452</b>	<b>本期綜合餘絀總額</b>	<b>57,197,323</b>	<b>30,471,967</b>	<b>26,725,356</b>	<b>87.70</b>





**仁德醫護管理專科學校**  
**現金流量表**  
**108學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
<b>營運活動現金流量</b>	<b>153,139,911</b>	<b>149,875,303</b>
本期餘絀	54,704,447	97,896,037
利息股利之調整	(9,970,415)	(8,576,617)
未計利息股利之本期餘絀	44,734,032	89,319,420
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	80,616,910	73,192,704
減：不產生現金流入之收入	(8,739,866)	(6,889,572)
流動資產調整項目淨(增)減數	11,635,072	(3,561,184)
流動負債調整項目淨增(減)數	14,894,244	(10,799,071)
未計利息股利之現金流入(流出)	143,140,392	141,262,297
收取利息	3,873,366	4,151,285
收取股利	6,274,526	4,722,481
支付利息	(148,373)	(260,760)
<b>營運活動淨現金流入(出)</b>	<b>153,139,911</b>	<b>149,875,303</b>
<b>投資活動現金流量</b>	<b>(26,092,730)</b>	<b>(31,382,396)</b>
減少流動金融資產及投資收現數	23,784,771	81,434,074
收回存出保證金收現數	30,030,000	960,000
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(74,843,142)	(53,953,409)
增加無形資產付現數	(3,962,359)	(4,955,991)
增撥投資基金付現數	(1,102,000)	(54,867,070)
<b>投資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(26,092,730)</b>	<b>(31,382,396)</b>
<b>籌資活動現金流量</b>	<b>(22,871,951)</b>	<b>(22,691,879)</b>
增加代收款項收現數	37,788,380	37,785,517
收取存入保證金收現數	4,532,263	10,540,557
減：減少代收款項付現數	(38,108,397)	(36,750,481)
退回存入保證金付現數	(4,861,977)	(12,045,252)
其他籌資活動付現數	(22,222,220)	(22,222,220)
<b>籌資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(22,871,951)</b>	<b>(22,691,879)</b>
<b>本期現金及銀行存款淨流入(出)</b>	<b>104,175,230</b>	<b>95,801,028</b>
<b>期初現金及銀行存款餘額</b>	<b>362,644,183</b>	<b>266,843,155</b>
<b>期末現金及銀行存款餘額</b>	<b>466,819,413</b>	<b>362,644,183</b>



**仁德醫護管理專科學校**  
**現金收支概況表**  
**108學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>經常門現金收入</b>	<b>615,048,543</b>	<b>583,265,599</b>	<b>31,782,944</b>	<b>5.45</b>
學雜費收入	400,301,457	399,477,150	824,307	0.21
推廣教育收入	8,830,810	7,981,634	849,176	10.64
產學合作收入	4,873,826	3,776,780	1,097,046	29.05
補助及受贈收入	94,541,282	102,289,444	(7,748,162)	(7.57)
財務收入	12,538,997	11,130,025	1,408,972	12.66
其他收入	77,662,387	78,370,045	(707,658)	(0.90)
減：不產生現金流入之收入	(8,739,866)	(6,889,572)	(1,850,294)	26.86
應收預收項目調整增(減)數	25,039,650	(12,869,907)	37,909,557	-
利息股利調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金支出</b>	<b>461,908,632</b>	<b>433,390,296</b>	<b>28,518,336</b>	<b>6.58</b>
董事會支出	5,200,672	4,091,787	1,108,885	27.10
行政管理支出	118,278,060	116,259,619	2,018,441	1.74
教學研究及訓輔支出	335,485,844	319,956,403	15,529,441	4.85
獎助學金支出	39,257,264	37,970,404	1,286,860	3.39
推廣教育支出	3,270,818	2,974,816	296,002	9.95
產學合作支出	4,696,926	3,699,601	997,325	26.96
財務費用	103,242	386,317	(283,075)	(73.28)
其他支出	37,751,486	19,790,094	17,961,392	90.76
減：不產生現金流出之成本與費用	(80,616,910)	(73,192,704)	(7,424,206)	10.14
應付預付項目調整增(減)數	(1,518,770)	1,453,959	(2,972,729)	-
利息調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>153,139,911</b>	<b>149,875,303</b>	<b>3,264,608</b>	<b>2.18</b>
出售資產現金收入	0	0	0	-
<b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b>	<b>51,856,001</b>	<b>58,909,400</b>	<b>(7,053,399)</b>	<b>(11.97)</b>
機械儀器及設備	25,935,642	26,881,166	(945,524)	(3.52)
圖書及博物	1,814,624	6,711,523	(4,896,899)	(72.96)
其他設備	20,143,376	20,360,720	(217,344)	(1.07)
電腦軟體	3,962,359	4,955,991	(993,632)	(20.05)
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	<b>101,283,910</b>	<b>90,965,903</b>	<b>10,318,007</b>	<b>11.34</b>
<b>購置不動產現金支出</b>	<b>26,949,500</b>	<b>0</b>	<b>26,949,500</b>	<b>-</b>
土地改良物	5,200,000	0	5,200,000	-
預付工程款及未完工程	21,749,500	0	21,749,500	-
<b>本期現金餘絀</b>	<b>74,334,410</b>	<b>90,965,903</b>	<b>(16,631,493)</b>	<b>(18.28)</b>



仁德醫護管理專科學校  
長期營運資產變動表  
108學年度

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止結存金額		本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度重分類金額	本學年度底止結存金額	備註
	決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數			
不動產、房屋及設備	1,882,218,092	73,688,739	251,120,973	(177,432,234)	(70.66)	42,081,448	17,154,000	24,927,448	145.32	0	1,913,825,383		
土地	2,887,625	0	0	0	-	0	0	0	-	0	2,887,625	註1	
土地改良物	51,544,189	5,200,000	0	5,200,000	-	19,874,200	0	19,874,200	-	0	36,869,989		
房屋及建築	1,175,396,004	0	0	5,200,000	-	442,000	0	442,000	-	0	1,174,954,004		
機械儀器及設備	335,081,247	25,210,159	30,566,749	(5,356,590)	(17.52)	13,582,153	13,266,000	316,153	2.38	171,000	346,880,253		
圖書及博物	81,156,009	1,692,624	1,914,636	(222,012)	(11.60)	3,513,204	150,000	3,363,204	2,242.14	0	79,335,429		
其他設備	236,153,018	16,951,456	18,639,588	(1,688,132)	(9.06)	4,669,891	3,738,000	931,891	24.93	2,714,000	251,148,583		
購建中營運資產	0	24,634,500	200,000,000	(175,365,500)	(87.68)	0	0	0	-	(2,885,000)	21,749,500	註2	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0		
累計折舊	710,146,739	66,742,945	69,710,000	(2,967,055)	(4.26)	32,291,737	14,201,000	18,090,737	127.39	0	744,597,947		
土地改良物	38,205,221	948,952	770,000	178,952	23.24	16,752,053	0	16,752,053	-	0	22,402,120	註3	
房屋及建築	319,431,536	25,959,328	23,580,000	2,379,328	10.09	368,334	0	368,334	-	0	345,022,530		
機械儀器及設備	203,775,806	21,950,705	24,630,000	(2,679,295)	(10.88)	11,157,402	9,170,000	1,987,402	21.67	0	214,569,109		
其他設備	148,734,176	17,883,960	20,730,000	(2,846,040)	(13.73)	4,013,948	5,031,000	(1,017,052)	(20.22)	0	162,604,188		
不動產、房屋及設備 淨額	1,172,071,353	6,945,794	181,410,973	(174,465,179)	(96.17)	9,789,711	2,953,000	6,836,711	231.52	0	1,169,227,436		
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0		
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0		
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0		
投資性不動產 淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0		
無形資產	35,791,118	3,962,359	958,299	3,004,060	313.48	537,309	4,464,400	(3,927,091)	(87.96)	0	39,216,168		
電腦軟體	35,791,118	3,962,359	958,299	3,004,060	313.48	537,309	4,464,400	(3,927,091)	(87.96)	0	39,216,168		
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0		
累計攤銷	23,116,089	4,084,254	4,300,000	(215,746)	(5.02)	537,309	4,267,400	(3,730,091)	(87.41)	0	26,663,034		
電腦軟體	23,116,089	4,084,254	4,300,000	(215,746)	(5.02)	537,309	4,267,400	(3,730,091)	(87.41)	0	26,663,034		
無形資產 淨額	12,675,029	(121,895)	(3,341,701)	3,219,806	(96.35)	0	197,000	(197,000)	(100.00)	0	12,553,134		
合計	1,184,746,382	6,823,899	178,069,272	(171,245,373)	(96.17)	9,789,711	3,150,000	6,639,711	210.78	0	1,181,780,570		



仁德醫護管理專科學校  
長期營運資產變動表  
108學年度

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

備註：

註1：本學年度因季節氣候因素造成暴雨，而體育館周邊地處低窪，為改善積淹水問題，總務處追加預算將體育館周邊進行排水溝與地面維修整建工程。另有10筆土地改良物已超過使用年限，未預計無法再使用，且因新蓋大樓已拆除圍籬或整地工程..等因素，導致預算未估列。

註2：原新建教學大樓預算金額為200,000,000元，但因訴訟案件法院尚未判決，且苗栗縣政府尚未核發建築執照等因素，無法動工，導致預算產生差異。

註3：因未預計10筆土地改良物均已無使用價值，且因新蓋大樓已拆除圍籬或整地工程..等因素，導致累計折舊減少數未估列。



**仁德醫護管理專科學校**  
**借款變動表**  
**108學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
財政部國庫署	興建學生宿舍借款	104年11月 至 109年11月	33,333,340	0	22,222,220	11,111,120	0.525%	註1-1	註1-2
合計			33,333,340	0	22,222,220	11,111,120			

備註：

註1-1：1.第一商業銀行松貿分行履約保證，額度為新台幣壹億參佰伍拾肆萬貳仟元正。  
2.保證方式：以本校存於銀行52,302,837元之定期存單設定質押。(109年7月31日)  
3.償還方式：自核貸日起，期滿1年為第1期，以後每半年為1期，分9期平均償清貸款本息。

註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查。  
1.本校103學年度規劃興建學生宿舍新建工程，向財政部國庫署地方建設基金申貸新台幣1億元整，業經教育部104年9月3日臺教技(二)字第1040112092號函轉財政部辦理。  
2.依「教育部監督學校財團法人及所設私立學校融資作業要點」第六條規定，本校舉債指數等於零，辦理借款無需報部核定或備查。本校加計本次借款金額後舉債指為零，符合上開規定。  
3.借款期間為104年11月3日起至109年11月3日止。償還方式為自核貸日起，期滿1年為第1期，以後每半年為1期，分9期平均償清貸款本息，108學年度已償還第7及第8期本息。



**仁德醫護管理專科學校**  
**收入明細表**  
**108學年度**

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>學雜費收入</b>	<b>400,301,457</b>	<b>402,119,414</b>	<b>(1,817,957)</b>	<b>(0.45)</b>	1. 上學期學生數：6,433人。 下學期學生數：6,184人。
學費收入	291,939,820	294,276,776	(2,336,956)	(0.79)	
雜費收入	99,426,159	99,074,038	352,121	0.36	
實習實驗費收入	8,935,478	8,768,600	166,878	1.90	
<b>推廣教育收入</b>	<b>8,830,810</b>	<b>10,005,200</b>	<b>(1,174,390)</b>	<b>(11.74)</b>	2. 因學分班實際招收班數及人數因社會環境改變的因素低於預計開班數導致收入減少。
推廣教育收入	8,830,810	10,005,200	(1,174,390)	(11.74)	同註2
<b>產學合作收入</b>	<b>4,873,826</b>	<b>4,000,000</b>	<b>873,826</b>	<b>21.85</b>	3. 在本校積極鼓勵下，教師承接校外產學合作案數量增加，導致實際收入超過預期。
產學合作收入	4,873,826	4,000,000	873,826	21.85	同註3
<b>補助及受贈收入</b>	<b>94,541,282</b>	<b>76,284,561</b>	<b>18,256,721</b>	<b>23.93</b>	說明如下
補助收入	84,013,839	71,284,561	12,729,278	17.86	4. 為增加本校教學資源，各單位積極爭取專案計畫導致收入超出預期。
受贈收入	10,527,443	5,000,000	5,527,443	110.55	5. 民間捐贈情形超過預期。
<b>財務收入</b>	<b>12,538,997</b>	<b>8,000,000</b>	<b>4,538,997</b>	<b>56.74</b>	說明如下
利息收入	3,799,131	2,000,000	1,799,131	89.96	6. 實際定期存款金額超過預期，導致利息收入決算數增加。
投資基金收益	8,739,866	6,000,000	2,739,866	45.66	7. 投資基金操作績效高於預期導致已實現收益較預期增加。
<b>其他收入</b>	<b>77,662,387</b>	<b>76,549,700</b>	<b>1,112,687</b>	<b>1.45</b>	
試務費收入	134,000	50,000	84,000	168.00	8. 在職專班實際報名人數高於預期。
住宿費收入	59,530,813	59,745,500	(214,687)	(0.36)	
雜項收入	17,997,574	16,754,200	1,243,374	7.42	
<b>合計</b>	<b>598,748,759</b>	<b>576,958,875</b>	<b>21,789,884</b>	<b>3.78</b>	



**仁德醫護管理專科學校**  
**成本與費用明細表**  
**108學年度**

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>董事會支出</b>	<b>5,200,672</b>	<b>6,562,136</b>	<b>(1,361,464)</b>	<b>(20.75)</b>	說明如下
人事費	4,680,551	4,482,008	198,543	4.43	專任董事薪資2,181,900元、職員薪資獎金2,143,444元及各項保險費355,207元
業務費	291,851	1,496,000	(1,204,149)	(80.49)	1. 樽節開支。
維護費	0	20,000	(20,000)	(100.00)	2. 係因董事會本年度未有維護費用產生所致。
退休撫卹費	68,270	64,128	4,142	6.46	
出席及交通費	160,000	500,000	(340,000)	(68.00)	3. 開會次數不如預期所致。
<b>行政管理支出</b>	<b>118,278,060</b>	<b>129,675,981</b>	<b>(11,397,921)</b>	<b>(8.79)</b>	
人事費	63,303,440	66,743,232	(3,439,792)	(5.15)	
業務費	17,987,176	19,845,750	(1,858,574)	(9.37)	
維護費	8,198,934	13,781,560	(5,582,626)	(40.51)	4. 資產堪用，樽節開支。
退休撫卹費	3,761,562	4,305,439	(543,877)	(12.63)	5. 主要為人事費減少相對退休撫卹減少及預編教師優退之預算未執行。
折舊及攤銷	25,026,948	25,000,000	26,948	0.11	
<b>教學研究及訓輔支出</b>	<b>335,485,844</b>	<b>353,486,875</b>	<b>(18,001,031)</b>	<b>(5.09)</b>	
人事費	220,168,036	221,353,826	(1,185,790)	(0.54)	
業務費	51,486,046	58,206,810	(6,720,764)	(11.55)	6. 因疫情關係，會議、研習活動舉辦場次不如預期。
維護費	7,101,363	15,912,500	(8,811,137)	(55.37)	7. 設備老舊預期維護增加，但實際上堪用，至預算高估。
退休撫卹費	7,416,944	9,013,739	(1,596,795)	(17.72)	同註5
折舊及攤銷	49,313,455	49,000,000	313,455	0.64	
<b>獎助學金支出</b>	<b>39,257,264</b>	<b>34,900,000</b>	<b>4,357,264</b>	<b>12.48</b>	說明如下
獎學金支出	5,094,570	5,100,000	(5,430)	(0.11)	
政府補助獎學金支出	562,000	700,000	(138,000)	(19.71)	
民間捐贈獎學金支出	0	4,400,000	(4,400,000)	(100.00)	
學校自付獎學金支出	4,532,570	0	4,532,570	-	
助學金支出	34,162,694	29,800,000	4,362,694	14.64	8. 助學金支出，依實際學生需求發放，致支出超出預期數。
政府補助助學金支出	7,574,675	5,200,000	2,374,675	45.67	
民間捐贈助學金支出	6,206,437	10,200,000	(3,993,563)	(39.15)	
學校自付助學金支出	20,381,582	14,400,000	5,981,582	41.54	
<b>推廣教育支出</b>	<b>3,270,818</b>	<b>3,072,600</b>	<b>198,218</b>	<b>6.45</b>	
人事費	1,950,480	2,000,000	(49,520)	(2.48)	
業務費	1,320,338	1,057,600	262,738	24.84	9. 推廣非學分班開班超出預期，導致相關費用增加。
維護費	0	5,000	(5,000)	(100.00)	10. 實際未新增設備，原預算高估。
折舊及攤銷	0	10,000	(10,000)	(100.00)	同註10
<b>產學合作支出</b>	<b>4,696,926</b>	<b>4,000,000</b>	<b>696,926</b>	<b>17.42</b>	說明如下
人事費	1,949,450	2,000,000	(50,550)	(2.53)	
業務費	2,747,476	2,000,000	747,476	37.37	11. 產學合作案件數增加，業務費支出相對增加超出預期數。
<b>財務費用</b>	<b>103,242</b>	<b>230,000</b>	<b>(126,758)</b>	<b>(55.11)</b>	12. 係因借款利率降低及投資基金績效高於預期所致。
利息費用	103,242	150,000	(46,758)	(31.17)	
投資基金損失	0	80,000	(80,000)	(100.00)	
<b>其他支出</b>	<b>37,751,486</b>	<b>14,559,316</b>	<b>23,192,170</b>	<b>159.29</b>	說明如下
財產交易短絀	6,276,507	3,000,000	3,276,507	109.22	13. 實際報廢老舊不堪使用之專業教室設備及電腦機房設備超出預期。
超額年金給付	134,062	116,916	17,146	14.67	14. 超額年金給付，依實際人數需求給付，致支出超出預期數。
雜項支出	31,340,917	11,442,400	19,898,517	173.90	15. 應收款提列其他損失及進行學生宿舍維護修繕，以提高居住品質。
<b>合計</b>	<b>544,044,312</b>	<b>546,486,908</b>	<b>(2,442,596)</b>	<b>(0.45)</b>	



仁德醫護管理專科學校

現金明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘要	金額
零用金	350,000
合計	350,000





仁德醫護管理專科學校  
銀行存款明細表  
 109年7月31日

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
支票存款	1,739,291
活期存款	102,945,756
定期存款	409,913,296
專戶存款	4,173,907
減：受限制銀行存款(帳列其他資產)-為本校向財政部國庫署新建學生宿舍借款以定期存單質押擔保	(52,302,837)
合 計	466,469,413



仁德醫護管理專科學校  
 應收款項明細表  
 109年7月31日

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收補助收入	8,152,757
應收學雜費及其他收入	2,180,497
應收利息	1,304,751
應收其他款項	905,559
合 計	12,543,564



仁德醫護管理專科學校  
預付款項明細表  
 109年7月31日

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
用品盤存	99,232
租賃款	122,605
預付-各項保費(含公務車車險、全校公共意外責任險)	224,589
預付-各項稅捐(含公務車牌照稅、燃料稅、房屋稅)	121,510
預付-一般生活廢棄物清運處理費	450,000
預付-勞動部勞動力發展屬技能檢定報名費	896,000
預付-其他雜項	581,386
預付-財政部國庫署地方建設基金貸款手續費及徵信查詢費	33,790
合 計	2,529,112



仁德醫護管理專科學校  
特種基金明細表  
109年7月31日

全1頁 第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金	894,452
合 計	894,452



仁德醫護管理專科學校  
投資基金明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
專戶存款	572,868
股票及基金	133,026,866
合 計	133,599,734



仁德醫護管理專科學校  
什項資產明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
受限制資產-定期存單供作為財政部國庫署興建學生宿舍借款質押擔保	52,302,837
合 計	52,302,837



仁德醫護管理專科學校

短期債務明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
短期債務-一年內到期之其他長期負債(財政部國庫署興建學生宿舍借款)(詳P.11)	11,111,120
合 計	11,111,120



仁德醫護管理專科學校  
應付款項明細表  
 109年7月31日

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付年終獎金	7,504,278
應付其他人事費	707,376
應付保險費	1,319,538
應付設備款	372,196
應付其他	778,449
應付水電瓦斯、電話費等	1,300,557
應付-代扣繳所得稅	104,684
應付修繕及維護費	170,310
應付差旅費	117,145
應付退休撫卹費及超額年金給付等支出	685,000
應付教學消耗品	904,840
應付勞動部技能檢定相關費用	291,505
應付執行業務勞務費用	400,000
應付業務費(含文具、印刷、膳費、活動雜支等支出)	1,437,775
應付節能績效費(學生宿舍)	528,440
應付委託辦理品質保證第三期款	280,030
應付保固金退款	275,675
應付補助計畫結餘款繳回	16,156
合 計	17,193,954





仁德醫護管理專科學校  
預收款項明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收補助收入	28,829,235
預收學雜費收入	11,295,007
預收產學合作收入	1,146,758
其他預收款	114,186
合 計	41,385,186



仁德醫護管理專科學校  
代收款項明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
學生平安保險費	422
學生自治費	22,800
代收部份救護車車資	2,500
代收勞動部勞動力發展署技能檢定中心報名費	896,000
代收-代轉獎助學金	76,055
代收-代扣繳保險費	612,722
代收各項規費	230
代扣私校退撫儲金	1,126,347
其他代收款項	51,174
合 計	2,788,250



仁德醫護管理專科學校  
存入保證金明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
工程、設備履約保固金	3,747,407
學生宿舍住宿保證金	5,806,900
存入保證金-其他	89,400
合 計	9,643,707



**仁德醫護管理專科學校**  
**最近3年財務分析表**  
**106學年度至108學年度**

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{400,301,457}{598,748,759} * 100\% = 66.86\%$	$\frac{399,477,150}{603,025,078} * 100\% = 66.25\%$	$\frac{407,745,389}{589,250,246} * 100\% = 69.20\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{481,892,089}{72,478,510} * 100\% = 664.88\%$	$\frac{389,395,850}{70,214,917} * 100\% = 554.58\%$	$\frac{289,993,309}{79,524,422} * 100\% = 364.66\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(82,122,217-0)}{(1,850,469,682-0)} * 100\% = 4.44\%$	$\frac{(91,299,458-0)}{(1,802,449,600-0)} * 100\% = 5.07\%$	$\frac{(124,335,878-0)}{(1,751,482,568-0)} * 100\% = 7.10\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(400,301,457-399,477,150)}{399,477,150} * 100\% = 0.21\%$	$\frac{(399,477,150-407,745,389)}{407,745,389} * 100\% = -2.03\%$	$\frac{(407,745,389-406,563,962)}{406,563,962} * 100\% = 0.29\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(101,283,910-90,965,903)}{598,748,759} * 100\% = 1.72\%$	$\frac{(90,965,903-87,512,808)}{603,025,078} * 100\% = 0.57\%$	$\frac{(87,512,808-66,078,987)}{589,250,246} * 100\% = 3.64\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{54,704,447}{598,748,759} * 100\% = 9.14\%$	$\frac{97,896,037}{603,025,078} * 100\% = 16.23\%$	$\frac{74,396,508}{589,250,246} * 100\% = 12.63\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(153,139,911+0-51,856,001)}{72,478,510} * 100\% = 139.74\%$	$\frac{(149,875,303+0-58,909,400)}{70,214,917} * 100\% = 129.55\%$	$\frac{(137,070,518+0-50,247,710)}{79,524,422} * 100\% = 109.18\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(481,892,089-0-2,529,112)}{72,478,510} * 100\% = 661.39\%$	$\frac{(389,395,850-0-3,346,308)}{70,214,917} * 100\% = 549.81\%$	$\frac{(289,993,309-0-2,071,682)}{79,524,422} * 100\% = 362.05\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$	$\frac{82,122,217}{(423,197,642+1,371,580,731)} * 100\% = 4.58\%$	$\frac{91,299,458}{(434,555,005+1,305,518,921)} * 100\% = 5.25\%$	$\frac{124,335,878}{(391,244,974+1,250,932,915)} * 100\% = 7.57\%$




**仁德醫護管理專科學校**  
**最近3年財務分析表**  
**106學年度至108學年度**

全2頁第2頁  
 貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	466,819,413+0+12,543,564-(72,478,510-41,385,186+9,643,707+0) 303,432,795 *100% =144.55%	362,644,183+0+23,405,359-(70,214,917-27,237,647+9,973,421+0) 298,139,211 *100% =111.73%	266,843,155+0+21,078,472-(79,524,422-37,812,254+11,478,116+0) 289,597,956 *100% =81.05%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	466,819,413+0+12,543,564-(72,478,510-41,385,186+9,643,707+0) =438,625,946	362,644,183+0+23,405,359-(70,214,917-27,237,647+9,973,421+0) =333,098,851	266,843,155+0+21,078,472-(79,524,422-37,812,254+11,478,116+0) =234,731,343
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(40,737,031-613,857,163) 101,283,910 =0.00	(64,061,811-562,626,010) 90,965,903 =0.00	(86,523,624-439,625,522) 87,512,808 =0.00



製 表 : 

主辦會計 : 

校 長 : 

董 事 長 : 